

11강. 마을 조직화 : 마을과 사람을 잇는 관계 맺기

◆ 담당교수 : 이창언 교수

■ 주요용어

용어	해설
마을공동체조직	마을공동체조직은 지역 사회 조직 또는 ‘지역 사회’를 기반으로 하는 조직을 망라하고 좀 더 유연한 주민 네트워크를 포함하는 개념. 지역사회가 관심을 가지고 있는 문제에 함께 참여하는 과정 그 자체인 동시에 그것이 만들어 내는 결과물
마을공동체조직화	물리적인 조직화를 넘어 마을공동체조직의 운영을 통해 참여자들의 역할 및 관계성 강화, 갈등의 조정 및 대안 제시 등을 모두 포괄하는 활동의 핵심적 개념
지역사회역량강화	주민의 참여, 소통, 학습, 상호작용이 활발하게 이루어지도록 함으로써 지역사회의 회복력과 자기추진력을 갖추도록 하는 것
재조직화	내외부의 변화, 영향을 받은 조직의 기능 강화나 변화가 필요한 경우 일정한 개별적, 집단적, 조직적인 작용을 통해 기능의 정상적인 회복이나 증진을 도모하는 과정

■ 연습문제

1. 마을공동체조직(Community Organization)에 대한 다음 설명 중 바르지 못한 하나는?

- ① 지역사회개발, 마치즈쿠리, 마을만들기, 공동체운동 등의 과정에 참여하는 다양한 조직체들과는 다른 개념이다.
- ② 조직 관점으로는 지역 사회 조직 또는 ‘지역 사회’를 기반으로 하는 사람들의 공식 또는 비공식 조직을 망라한다.
- ③ 비영리 단체, 비영리 법인, 비정부 기관, 자원봉사단체처럼 외형이나 형식을 갖춘 것은 물론 좀 더 유연한 주민 네트워크를 포함한다.
- ④ 활동 관점에서 보면 지역사회가 관심을 가지고 있는 문제에 함께 참여하는 과정이다.

정답 : ①

해설 : 이러한 다양한 활동의 한 주제로서 동일 또는 유사개념이라고 할 수 있다

2. 마을공동체조직화(Community Organizing)에 대한 다음 설명 중 바르지 못한 것은?

- ① 사람들이 가진 공통의 관심사에 대해 함께 행동하도록 실천을 이끌어내는 과정이다.
- ② 관련 활동을 하는 사람들 사이에서 이뤄지는 상호작용이라는 단순한 개념을 넘어 공통된 의제(Agenda)를 추구하는 적극적인 의미다.
- ③ 마을 구성원의 역량을 강화하고 마을의 네트워크를 강화하는 것으로 공동체가 공유하는 목표를 추출하고 그것에 부합하는 실천이 가능하도록 돕는 데 근본 목적이 있다.
- ④ 활동보다 물리적인 마을공동체조직을 만들어 내는데 핵심적 목표가 있다.

정답 : ④

해설 : 형식적, 물리적 조직을 만드는 것보다 실제 활동이 이루어지는 유기적 주체가 되도록 하는 것이 중요하다

3. 마을공동체조직화의 기능에 관한 다음 설명 중 바르지 못한 것은?

- ① 주민 참여를 통해 마을의 비전을 공유하고 상호 이해와 소통으로 관계망을 형성한다.
- ② 공동체 조직과 활동에 참여하면서 협동의 가치, 공동이익, 사회적 자본, 지속가능성 등에 대한 가치를 형성하고 의식이 변화·발전하는 학습과정이다.
- ③ 마을의 물적, 유형의 자원에 국한하여 네트워킹 하는 과정이다.
- ④ 참여하는 주민의 역량과 마을의 총체적 역량도 더불어 강화되는 발전적 과정이다.

정답 : ③

해설 : 인적·물적 자원뿐만 아니라 유형·무형의 자원을 네트워킹 하는 과정이므로 공동의 목표를 위해 서로에게 도움이 되는 시너지 효과를 발생시키는 유연한 결합이다.

4. 다음 중 마을공동체조직화에서 주체인 동시에 객체의 성격을 가진 하나는?

- ① 주민
- ② 마을리더(Community Leader)
- ③ 마을활동가 및 지원조직(Community Supporters & Supporting Organization)
- ④ 지방자치단체

정답 : ①

해설 : 주민은 마을공동체조직화의 주체이기도 하고 대상이기도 한다.

5. 마을공동체조직화 단계에 대한 다음 설명 중 가장 거리가 먼 것은?

- ① 자원, 주민욕구, 현안과 주민관계, 의사결정 구조 등에 대해 종합적 조사가 필요하다
- ② 기존 마을조직보다 새 리더를 발굴하고 조직을 만드는 것이 효율적이다.
- ③ 가동단계는 정해진 세부 계획과 프로그램에 따라 맡은 역할을 수행하는 단계다.
- ④ 마을만들기나 마을공동체 사업은 관련 사업과 활동으로 이어지고 마을 내부와 다른 지역으로 파급되는 특징이 있다.

정답 : ②

해설 : 마을이 가진 특성 등을 종합 고려하여 기존조직 활용, 재조직화 등 선택을 하게 된다.

6. 마을공동체조직화에서 염두에 두어야 할 기본원리와 중 거리가 먼 것은?

- ① 마을공동체조직이 지역, 성별, 연령 등에 편중되지 않고 구성될 때 변화의 가능성이 높다.
- ② 마을공동체조직에서는 정치적 이해와 대립관계를 조정하는 균형의 기술이 필요하다
- ③ 외부의 지지는 항상 마을에 긍정적인 약으로 작용한다.
- ④ 마을에서 발생하는 문제들은 관련 공공기관들이 제 기능을 발휘하고 있지 못하다는 증거다.

정답 : ③

해설 : 마을공동체조직화 과정에서 외부의 개입은 긍정적인 효과가 나타나기도 하지만 때론 부정적인 영향도 끼칠 수가 있다.

■ 정리하기

- 마을공동체조직(communitry organization)은 지역 사회 조직 또는 ‘지역 사회’를 기반으로 하는 사람들의 공식 또는 비공식 조직을 망라한 의미로 비영리 단체, 비영리 법인, 비정부 기관, 자원봉사단체는 물론 유연한 주민 네트워크를 포함하는 개념이다.
- 최근에는 협동조합, 마을기업, 사회적 기업 등 마을경제 생태계 조성을 위한 마을조직들이 확산되고 있는 추세다.

- 마을조직은 마을이 직면한 문제나 조직 운영과 관련한 문제를 해결하기 위한 주체와 수단으로서의 역할을 하며 마을지도자를 육성하는 공식적 통로의 역할을 한다.
- 마을공동체조직화는 사람들이 가진 공통의 관심사에 대해 함께 행동하도록 실천을 이끌어내는 과정으로 상대적으로 적은 힘을 가진 사람들이 그들에게 중요한 문제를 다루기 위해 지역 단위에서 모인다는 성격을 가진다.
- 마을공동체조직은 마을만들기의 성패를 결정짓는 중요한 요소 중 하나로 조직화 및 활동과정을 통해 주민의 참여, 소통, 학습, 상호작용이 활발하게 이루어짐으로써 지역사회의 역량강화와 공동체성을 강화하는 중요한 계기가 된다.

■ 참고문헌

- 농림수산물부, 2011, 『사례로 보는 색깔 있는 마을만들기(표준공통교재 심화)』
- 사울 D. 알란스키(박순성 외 역), 2008, 『급진주의자를 위한 규칙』, 도서출판 아르케
- 서울복지재단, 2005, 『지역사회조직화 실천방법:지역사회 조직사업』
- 서울시마을공동체종합지원센터, 2014, 웹진 21호 「응답하라, 마을」
- 이호, 2013, “마을공동체조직화 방법 총론”, 2013 전실련 전국신입활동가교육 자료
- 한국주민운동정보교육원, 2010, 『(주민운동의 힘) 조직화 : CO 방법론 = Community organizing methodology』, 제정구기념사업회
- Joan Minieri and Paul Getsos, 2007, 『Tools for Radical Democracy』, Chardon Press.
- <http://www.ignou.ac.in/upload/bswe-03-block1-unit-1-small-size.pdf>
: Suresh Pathare, “Community Organisation: Concepts and Principles